

## Aide au choix de la forme juridique

A l'intérieur ou à l'extérieur de l'organisation que tu construis, ainsi qu'à sa frontière, se trouvent des organisations ainsi que des personnes, qui seront ou sont déjà en relation avec elle.

Pratiquement toutes exercent une influence directe ou indirecte, plus ou moins forte sur ton organisation. On parle alors de parties prenantes ou d'**agents de gouvernance**.

Nous distinguons trois espaces de gouvernance :

- Interne, c'est-à-dire toute personne qui travaille au sein de l'organisation ou a un intérêt direct ;
- De frontière, soit les personnes et organisations qui sont proches et ont un contact régulier ;
- Externe : celles qui ne sont pas directement et régulièrement en contact avec l'organisation, mais qui peuvent aussi exercer leur influence.

Dans les tableaux qui suivent, nous avons pris en considération les six formes juridiques les plus utilisées en Suisse. Rien ne t'empêche d'ajuster les titres des colonnes.

Chaque ligne représente un **agent de gouvernance**, imagine que tu es dans sa tête et pose-toi la question : « En regardant cette organisation (la tienne), la ou les meilleure(s) forme(s) juridique(s) est ou sont ».

Tu peux ajouter d'autres agents de gouvernance dans les lignes libres.

Réponds alors en cochant les 1 à 2 colonnes que tu imagines susceptibles d'être des réponses plausibles de l'**agent de gouvernance**, avec :

- Forte préférence
- 2ème alternative
- Non envisagée

Pour chaque tableau, calcule les résultats intermédiaires en comptant le nombre de cases cochées de chaque colonne.

	Formes juridiques appréciées					
	Association	Fondation	Coopérative	R. individuelle	Sàrl.	SA.
<b>Membres ou organisations de la gouvernance interne</b>						
Associés, membres (tissu associatif)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Conseil d'administration, comité (tissu associatif)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Direction, cadres	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Collaborateurs, salariés	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Bénévoles (tissu associatif)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
...	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
...	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
...	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
...	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
<b>Résultats intermédiaires 1</b>	—	—	—	—	—	—

	Formes juridiques appréciées					
	Association	Fondation	Coopérative	R. individuelle	Sàrl.	SA.
<b>Membres ou organisations de la gouvernance de frontière</b>						
Bénéficiaires directs et indirects, usagers	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Clients	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Financeurs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fournisseurs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Partenaires, prescripteurs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Syndicats	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Résultats intermédiaires 2</b>	—	—	—	—	—	—

	Formes juridiques appréciées					
	Association	Fondation	Coopérative	R. individuelle	Sàrl.	SA.
<b>Membres ou organisations de la gouvernance externe</b>						
Collectivités, société	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Concurrents	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Faiseurs d'opinion	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Médias	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Monde politique, secteur public	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Collectivités, société	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Résultats intermédiaires 3</b>	—	—	—	—	—	—

Reporte ci-dessous les résultats intermédiaires des trois tableaux antérieurs et somme-les dans la dernière ligne.

Tu obtiendras alors une idée de la forme juridique qui pourrait être la mieux perçue par l'ensemble des **agents de gouvernance**, tout en sachant que certaines formes juridiques peuvent nuire fortement à tes relations avec certains d'entre eux. Par exemple, la forme associative n'ayant pas de capital formel, une banque hésitera fortement à lui accorder un prêt, par manque de garantie.

	Formes juridiques appréciées					
	Association	Fondation	Coopérative	R. individuelle	Sàrl.	SA.
Membres ou organisations de la gouvernance externe						
Résultats intermédiaires 1	—	—	—	—	—	—
Résultats intermédiaires 2	—	—	—	—	—	—
Résultats intermédiaires 3	—	—	—	—	—	—
Résultats des choix pour les formes juridiques	—	—	—	—	—	—

## Explications

Le choix de la forme juridique de ton organisation n'aura pas seulement des conséquences dans des aspects légaux et fiscaux, mais aussi sur la **relation** que tu établiras avec ces diverses parties prenantes.

Il est clair que c'est ton organisation qui prendra la décision finale ou tranchera entre les alternatives envisageables!

- Si toi ou ton équipe voulez absolument être le ou les « maîtres à bord », la société à responsabilité limitée ou la société anonyme seront certainement vos meilleures options (note qu'elles peuvent même inscrire l'option de ne pas poursuivre de but lucratif dans leurs statuts).

Mais sous un autre point de vue et si tu y réfléchis bien, ce sont souvent les autres, les parties prenantes internes, de frontières ou externes, qui influencent tes décisions, avec plus ou moins de force et pression :

- Si tu poursuis un but idéal et que tu désires obtenir des donations de la part de fondations ou que tu te profiles pour proposer des contrats de prestation à des services publics d'assistance sociale, cela t'entraînera probablement à privilégier une forme associative ou coopérative.

Inversant la réflexion, cette ressource t'aide à réfléchir à la meilleure forme juridique pour ton organisation, **en tenant compte des préférences de ses parties prenantes** (même futures), avant de faire ton choix.