

Sélection de solutions : exemples de critères et application

Exemples de critères de sélection

Critère stratégique de sélection de solutions	Réponses aux critères et points attribués				
	-2	-1	0	+1	+2
Cohérence avec les valeurs de ton organisation	Fortement incohérente	Un peu incohérente	Acceptable	Cohérente	Renforce les valeurs
Cohérence avec la raison d'être de l'organisation	Fortement incohérente	Un peu incohérente	Neutre	Cohérente	Renforce la mission
Cohérence avec la mission de l'organisation	Fortement incohérente	Un peu incohérente	Neutre	Cohérente	Renforce la mission
Cohérence avec la vision de l'organisation	Fortement incohérente	Un peu incohérente	Neutre	Cohérente	Renforce la vision
Degré d'urgence de la solution pour tes clientèles	Très urgent	Assez pressé	Normal	Flexible	Sans délais précis
Stabilité des besoins et attentes des clientèles	Chaotiques	Inconstants	Risque modéré	Relativement stable	Très stable
Soutien des parties prenantes	Fortes oppositions	Quelques oppositions	Equilibre	Bon soutien	Soutien inconditionnel
Durée de la mise en œuvre (Projets externes)	Très long > 2ans	Long 6 mois à 2 ans	Normal 2 à 6 mois	Court ½ à 1 mois	Très court < 15 jours
Temps de production ou d'exécution de la solution	Très long (mois)	Long (semaines)	Moyen (jours)	Court (heures)	Très court (minutes)
Coût de la production ou de la mise en œuvre ;	Très élevé	Elevé	Moyen	Bas	Presque sans coûts
Ratio Bénéfice / Coût	Ratio très défavorable	Ratio un peu défavorable	Equilibre raisonnable	Ratio favorable	Ratio très favorable
Disponibilité des ressources	Ressources vite introuvables	Assez concurrencées	Peuvent être négociées	Facilement disponibles	Totalement disponibles
Degré de risques liés à la solution	Très risqué	Risques moyen	Peu de risques	Presque sans risques	Aucun risque
Degré de complexité de la solution / projet	Très complexe	Complexe	Moyennement complexe	Assez simple	Très simple
Caractère d'innovation	Presque obsolète	Sans nouveauté	Quelques nouveautés	Innovant	Révolutionnaire
Alignement de la solution avec les enjeux de durabilité	Aucun	Balbutiements	Moyen	Fort	Très fort
Développement des compétences internes	Aucun	Presque pas	Apprentissage normal	Apprentissage fort	Défis élevés
Effets collatéraux	Fortement négatif	Légèrement négatif	Aucun	Légèrement positif	Fortement positif
Possibilités d'offres groupées	Aucune	Rare	Eventuelle	Quelque unes	Fréquentes

Application des critères

- 1) Liste tes solutions à sélectionner dans l'entête des colonnes 2 à n...
- 2) Reporte la 1^{ère} colonne de ta liste de critères dans la 1^{ère} colonne du tableau ci-dessous ;
- 3) Soumets successivement chaque solution à ta liste de critères et note la valeur obtenue
- 4) Calcule les totaux des différentes solutions et choisis !

Sélection des solutions	Solutions							
	Solution 1	Solution 2	Solution 3	Solution 4	Solution 5	Solution 6	Solution 7	Solution 8
Critères								
Exemple : Caractère d'innovation	-1	2	1	0	2	2	0	-2
Totaux des points obtenus								